

Linee guida Programma di Presidenza.

Sistema Italia.

Saremo sempre tra i principali promotori e aggregatori degli attori del Sistema Italia in Romania. Confindustria Romania sarà attore proattivo e affidabile del Sistema Italia, non solo come luogo di rappresentanza, ma come vera piattaforma di collaborazione operativa tra tutti gli stakeholder pubblici e privati.

Questa collaborazione non resterà sulla carta. La renderemo visibile e misurabile attraverso iniziative comuni, tavoli di lavoro, progetti settoriali e servizi integrati, affinché le aziende associate percepiscano chiaramente il valore aggiunto reale derivante dalla sinergia tra pubblico e privato.

Sarà un'azione articolata che non pregiudicherà la nostra identità confindustriale né la nostra indipendenza operativa.

Diaspora e Manodopera.

Grazie al Progetto VINO ACASA, la nostra Confindustria Romania, risulta essere la “punta avanzata” della Relazione con la Diaspora romena all'estero. Durante gli Awards dello scorso dicembre abbiamo potuto prendere coscienza dell'importanza del progetto e della fiducia raggiunta da parte dei cittadini romeni all'estero. Siamo la Comunità che ha portato, per la prima volta, all'attenzione delle Nazioni Unite (ONU) il fenomeno migratorio dalla Romania verso il resto dell'Europa, stimolandone l'interesse, tanto da pubblicare il progetto sul portale del GCM Global Compact Migration. Continueremo nelle attività già in essere, migliorandole, e implementeremo VINO A CASA, anche in Romania, rivolgendoci alle giovani generazioni.

Organigramma Patronale romeno.

Desidero rafforzare ulteriormente la nostra architettura Associativa, unica nell'Est Europa, che ci vede esprimere, qui nel Paese, una Rappresentanza Associativa su tutti i livelli dell'organigramma patronale romeno: il patronato Confindustria Romania, la Federazione FPIAR e la Vice Presidenza italiana nella Confederazione CAIR.

Rappresentiamo contributi importanti per il Paese ed è importante essere rappresentati a ogni livello. Faremo questo percorso con umiltà ma con determinazione, con rispetto ed orgoglio dell'istituzione che rappresentiamo.

Programma” Porte del Futuro.”

Porte del Futuro sarà il programma strategico di Confindustria Romania dedicato alle tecnologie che stanno già ridisegnando il modo di fare impresa.

Intelligenza Artificiale, robotica avanzata, space economy, automazione, nuovi materiali, cyber security e tecnologie digitali non sono più “futuro” lontano per altri: sono leve competitive concrete, disponibili ora, e che faranno sempre di più la differenza nei mercati e per le nostre aziende. Il programma aiuterà le aziende associate a **capire, adottare e governare** l'innovazione, trasformandola da costo o mere buzzword a vero vantaggio industriale.

Attraverso incontri tematici, casi applicativi, partnership con centri di ricerca, startup tecnologiche e grandi player internazionali, *Porte del Futuro* creerà un ponte diretto tra visione strategica e applicazione operativa.

Il programma porterà alle aziende vantaggi concreti e misurabili:

- **Competitività reale:** accesso a soluzioni tecnologiche che migliorano la produttività, la qualità, la sicurezza e la sostenibilità.
- **Riduzione dei rischi:** orientamento chiaro in un panorama tecnologico complesso, evitando investimenti “alla cieca”, a pioggia o legati alla moda del momento.
- **Nuove opportunità di business:** apertura verso nuovi mercati, filiere innovative e collaborazioni cross-settoriali, lavorando sulla contaminazione tra settori, mercati e competenze.
- **Attrazione di talenti:** un ecosistema industriale che parla di futuro è anche un magnete per competenze qualificate e giovani professionisti.
- **Posizionamento strategico:** rafforzamento del ruolo delle imprese italiane in Romania come attori moderni, innovativi e protagonisti della trasformazione industriale europea. La capacità competitiva ed innovativa dell'Italia è rinomata nel mondo: è fondamentale che continuiamo ad alzare l'asticella, per diventare leader e non follower in un mercato sempre più volatile ed imprevedibile.

Crescita Associativa.

Il progetto **Crescita Associativa** è il pilastro attraverso cui Confindustria Romania rafforza la propria base, la propria rappresentatività e, soprattutto, il proprio futuro. Crescere come associazione significa crescere in qualità, competenze, leadership e capacità di incidere sul sistema economico. Il progetto si svilupperà su due direttrici strategiche complementari: **Giovani Imprenditori e Imprenditoria Femminile**, intese come motori di sviluppo, innovazione e rinnovamento dell'ecosistema imprenditoriale.

L'azione verso i Giovani Imprenditori è orientata alla costruzione di una nuova generazione di leadership imprenditoriale. Il programma sostiene startup e nuove iniziative attraverso attività di mentoring, supporto allo sviluppo commerciale, accesso a reti di business, competenze manageriali e confronto diretto con imprenditori affermati. L'obiettivo è trasformare idee e talento in imprese solide, capaci di crescere, internazionalizzarsi e creare occupazione qualificata.

L'azione dedicata all'Imprenditoria Femminile mirerà a valorizzare il contributo delle donne nel mondo economico e industriale, promuovendo pari opportunità, leadership inclusiva e accesso alle competenze chiave del futuro. Particolare attenzione sarà rivolta alle **discipline STEM**, alla formazione, al superamento dei divari di genere e alla creazione di modelli di ruolo capaci di ispirare nuove imprenditrici e manager.

Energia.

L'energia è una leva strategica fondamentale per la competitività industriale della Romania e per l'attrattività degli investimenti italiani nel Paese. Il programma Energia di Confindustria Romania si concentra sulle **fonti e sulle tecnologie a maggiore impatto sistemico**, in cui esistono reali margini di sviluppo industriale, sicurezza degli approvvigionamenti e vantaggio competitivo. In questo quadro, l'attenzione è rivolta prioritariamente a gas naturale, nucleare e idrogeno, pilastri essenziali per garantire stabilità, continuità e una transizione ordinata del sistema energetico. Il

gas rappresenta una fonte chiave di flessibilità e sicurezza, il nucleare una garanzia di produzione stabile e a basse emissioni, mentre l'idrogeno apre nuove prospettive industriali e tecnologiche, nonché di integrazione con i settori hard-to-abate. **Le fonti rinnovabili eolico e fotovoltaico**, già oggetto di numerosi programmi e iniziative, verranno considerate all'interno di una visione di **integrazione industriale**, con particolare attenzione alle esigenze delle imprese energivore, alle infrastrutture, allo stoccaggio e alla stabilità della rete.

Costruzioni, Infrastrutture e Connettività.

Le costruzioni e le infrastrutture rappresentano uno dei fattori strategici più rilevanti per lo sviluppo economico e sociale della Romania. Strade, ferrovie, porti, logistica, edilizia industriale, infrastrutture urbane, connettività e collegamenti digitali, server farm, Digital Sovereignty non sono solo opere fisiche e parole, ma **abilitatori di crescita**, competitività e attrazione degli investimenti. Confindustria Romania affronterà questo tema con un approccio industriale e di sistema, consapevole che la modernizzazione delle infrastrutture è una condizione essenziale per lo sviluppo del Paese, per l'integrazione nelle reti europee e per il rafforzamento delle filiere produttive. Il programma mira a valorizzare il contributo delle imprese italiane nei settori della progettazione, costruzione, ingegneria, materiali, tecnologie e servizi avanzati, promuovendo qualità, innovazione, sostenibilità e rispetto dei tempi di realizzazione. Particolare attenzione è dedicata alle grandi opere strategiche, alle infrastrutture di trasporto e logistica, all'edilizia industriale e alle soluzioni costruttive ad alto contenuto tecnologico. Costruire infrastrutture significa costruire futuro. E farlo bene, in Romania, significa accelerare lo sviluppo del Paese.

Non costruiremo solo strutture, ma ecosistemi. La nostra visione per il comparto costruzioni unisce la solidità delle opere civili alla velocità della connessione globale, trasformando la Romania in un hub tecnologico e infrastrutturale all'avanguardia in Europa

Programma Agroindustria

I settori dell'industria agricola ed agroalimentare rappresentano uno dei settori strategici per la Romania, Paese con un enorme potenziale agricolo che può essere pienamente valorizzato solo attraverso innovazione, tecnologia e integrazione industriale.

L'agricoltura non è più solo produzione primaria: è **dati, automazione, sostenibilità e filiera**. Il programma AgroTech di Confindustria Romania mirerà a promuovere l'adozione di tecnologie avanzate applicate all'agricoltura e all'agroindustria: agricoltura di precisione, digitalizzazione dei processi, sensoristica, utilizzo dei dati, automazione, robotica agricola, nuove soluzioni per l'irrigazione, lo stoccaggio e la trasformazione dei prodotti. Particolare attenzione sarà rivolta al collegamento tra **produzione agricola e industria di trasformazione**, valorizzando la qualità, la tracciabilità e l'efficienza delle filiere agroalimentari. Le imprese italiane, forti di competenze tecnologiche e industriali consolidate, possono giocare un ruolo chiave nel trasferimento di know-how e nello sviluppo di modelli agricoli moderni, competitivi e sostenibili.

Obiettivi del programma

- Aumentare produttività ed efficienza del settore agricolo
- Ridurre sprechi, costi e impatto ambientale
- Rafforzare le filiere agroindustriali e la capacità di trasformazione locale
- Favorire investimenti tecnologici e partnership tra imprese, ricerca e territori

Sanità.

La sanità rappresenta una priorità strategica per lo sviluppo sociale ed economico della Romania e per la tutela della popolazione. Un sistema sanitario solido, accessibile e affidabile è un fattore essenziale per la stabilità, la coesione sociale e l'attrattività del Paese. In questo contesto, Confindustria Romania ha già avviato un **accordo strategico con UNIFARM**, la struttura distributiva governata dal Ministero della Sanità romeno, volto a rafforzare le relazioni strutturate con il mercato farmaceutico italiano e a garantire **forniture stabili e continuative di farmaci vitali** per la popolazione romena. Un'iniziativa che unisce responsabilità sociale, cooperazione industriale e sicurezza sanitaria. Intendo **rafforzare e ampliare questo accordo**, trasformandolo in una piattaforma stabile di collaborazione, capace di coinvolgere imprese farmaceutiche, istituzioni, operatori sanitari e territori. Accanto alla dimensione delle forniture, il programma prevederà azioni concrete sul territorio a tutela delle **famiglie e delle imprese**, con iniziative orientate alla prevenzione, all'accesso alle cure, alla sostenibilità dei costi sanitari e al supporto al welfare aziendale.

Education.

L'educazione e la formazione rappresentano un fattore strategico per la competitività delle imprese e per lo sviluppo sostenibile della Romania. Rafforzare il legame tra sistema educativo e sistema produttivo è una condizione essenziale per ridurre il mismatch delle competenze e preparare le nuove generazioni alle reali esigenze dell'industria.

Il programma Education di Confindustria Romania punterà a **potenziare gli accordi con le Università**, rafforzando l'integrazione progettuale tra mondo accademico e imprese. L'obiettivo sarà passare da una collaborazione formale a una **partnership operativa**, in cui le aziende contribuiranno attivamente alla definizione dei percorsi formativi, dei contenuti didattici e delle esperienze pratiche. Particolare attenzione sarà indirizzata allo sviluppo di **modelli di formazione duale**, che combinino studio e lavoro, teoria e pratica, favorendo l'ingresso qualificato dei giovani nel mercato del lavoro e la crescita di competenze immediatamente spendibili. I progetti formativi saranno costruiti in modo mirato, tenendo conto delle **specifiche produttive e tecnologiche delle aziende associate**, dei settori industriali strategici e delle evoluzioni del mercato.

Federazione Confindustria Est Europa.

Vorrei valorizzare le opportunità offerte dalla Rete dei 9 uffici delle Rappresentanze Internazionali, come ulteriore leva di sviluppo e di business per le nostre imprese Associate.

Conclusione

Questi sono i punti chiave del mio programma per un traguardo di crescita e sviluppo. Su questi vorrei concentrare la mia Presidenza, insieme a tutti i Membri della Giunta, del Consiglio Direttivo, dei Rappresentanti Strategici di Area, dei Gruppi Tecnici e a tutti coloro che, come associati, vorranno dare un contributo, indipendentemente dal ricoprire cariche o deleghe.